



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2025-05-28

**Vår referens**

Louise Ehrenberg  
Utvecklingssamordnare  
louise.ehrenberg@malmo.se

## **Ansökan från Helamalmö om verksamhetsbidrag för 2024-2027**

**STK-2023-1142**

### **Sammanfattning**

Helamalmö har inkommit med en ansökan om verksamhetsbidrag för åren 2025-2027. Genom aktiviteter, sociala sammanhang och vuxennärvaro verkar organisationen för social rättvisa och hållbarhet med särskilt fokus på barn och unga. Organisationen ansöker om ekonomiska medel för att stärka och utveckla verksamheten för att långsiktigt kunna möta barns och ungas behov i områden med låg socioekonomi. Ansökan avser medel till att öka kapaciteten i existerande verksamhet för att kunna erbjuda fler tillfällen inom dansverksamheten, anställa fler unga inom organisationen, starta upp frukostverksamheten samt säkerställa strategiska nyckelfunktioner som biträdande verksamhetsansvarig och ekonomiassistent.

Stadskontoret tillstyrker i ärendet nämnda budgetposter som uppgår till 1 750 000 kronor för 2025 men anser att det för närvarande inte finns förutsättningar för ett flerårigt beslut.

### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen beviljar Helamalmö bidrag om 1 750 000 kronor för i ärendet beskrivna budgetposter för 2025 från kommunstyrelsens anslag för projekt och utredningar 2025.
2. Kommunstyrelsen uppmanar Helamalmö att återrapporera till kommunstyrelsen hur beviljade medel använts och återrapporering ska vara stadskontoret tillhanda senast januari 2026.

### **Beslutsunderlag**

- Ansökan från Helamalmö om verksamhetsbidrag för 2024-2027
- Reviderad ansökan från Helamalmö om verksamhetsbidrag för 2025-2027
- Helamalmö Budget 2025



- G-Tjänsteskrivelse KSAU 250602 Ansökan från Helamalmö om verksamhetsbidrag för 2024-2027
- Helamalmö Årsmöte 2025
- Helamalmö Konstituerande möte 30 april 2025
- Helamalmö Verksamhetsberättelse 2024
- Helamalmö Årsredovisning 2024
- Helamalmö Revisionsberättelse 2024
- Helamalmö Stadgar antagna 2025
- Helamalmö Revisionsberättelse 2024 - Kommentar från styrelsen

## Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-06-02

Kommunstyrelsen 2025-06-04

## Beslutet skickas till

Helamalmö

Stadskontorets handläggare

## Ärendet

Föreningen Helamalmö (802510–6223) inkom i september 2023 med en ansökan om verksamhetsbidrag om 3 500 000 kronor årligen för perioden 2024–2027. Enligt den reviderade version som inkom i september 2024 ändrades perioden till 2025–2027.

Föreningen Helamalmö bedriver verksamhet som syftar till att genomföra sociala insatser, driva opinion och samhällsdebatt samt forskning och metodutveckling med barn och unga i utsatta områden som fokus. Föreningen tillhandahåller ledarledda aktiviteter som dans genom Bowdown Dance Academy, läxläsning, bokcirklar, gymverksamhet i samarbete med gymmet 24/7. Utöver fritidsaktiviteter är utvecklingen av unga ledare en central del av föreningens verksamhet. Genom att anställa ungdomsledare vill föreningen bidra till att skapa en känsla av samhörighet och framtidstro bland ledarna men även positiva förebilder för de yngre grupper som ungdomsledarna möter. Varje år rekryteras 40–50 nya ungdomsledare. Av dessa kommer majoriteten från Malmös mer utsatta områden. Föreningens primära målgrupp är barn och unga. Föräldrar, vuxna och pensionärer tillhör den sekundära målgruppen. Under läsåret 2022–2023 hade föreningen 548 unga medlemmar och antalet aktiva besökare i deras verksamheter uppgick till 4 500 personer.

Föreningen är etablerad områden där hushållen har en lägre socioekonomi. Genom pågående projekt och insatser vill föreningen verka för ett socialt hållbart Malmö förebygga och minska segregationens och ojämlikhetens effekter. Detta görs även



genom att bidra till samhällsdebatten om barns mänskliga rättigheter, segregation, trygghet, polisens arbete för att minska kriminalitet, fattigdom och andra frågor.

År 2018 öppnade föreningen av ny lokal på Nydala som kallas "Mötesplats Helamalmö". Mötesplatsen riktar sig till barn och unga mellan 10 och 19 år och är öppet vardagar från kl. 15.00 till 20.00. På denna mötesplats bedrivs biblioteksverksamhet, Bowdown Dance Academy, kampsport, gymverksamhet, gaming, basket och möjlighet att utforska mode och sminkning. Personalen är utbildad för att kunna föra samtal med barn och unga om sexuell och psykisk hälsa och en gång i veckan erbjuds samtalsstöd via en kurator på plats. Rekrytering av besökare till verksamheten sker i samarbete med kringliggande skolor inför varje terminsstart och skolorna kan genomföra studiebesök på mötesplatsen. Besökarna erbjuds ett gratis prova-på-tillfälle och därefter erbjuds deltagarna ett medlemskap som vårdnadshavare signerar.

Utöver mötesplatsen bedrivs även fältverksamhet i Nydala samt kringliggande områden. Sedan 2022 fältarbetarna intensifierat sitt samarbete med Nydala Fritidsgård, Motetten på Lindängen samt med Tillsammans i förening (TIF) för att nå ut till så många barn som möjligt.

I samband med uppstarten av Mötesplats Helamalmö framkom att flera barn och unga som besökte verksamheten på eftermiddagarna inte åt frukost. Förutom att tillgodose barn och ungas behov av god kosthållning ämnar frukostverksamheten även bidra till möjlighet till socialt sammanhang. Deltagarna har varit mellan 90 och 130 besökare per dag med en stor spridning i åldrar. På grund av inflationen och därmed högre matkostnader har frukostverksamheten pausats sedan hösten 2023.

Syftet med ansökan om utökat verksamhetsbidrag är för att stärka och utveckla Helamalmö verksamhet och fortsätta verka i egenskap av långsiktig aktör i staden. Föreningen är påverkad av effekterna av pandemin, omvärldsläget samt inflation och har behövt pausa frukostverksamheten sedan hösten 2023. Föreningens största omkostnad är löner, omkring 70–80 procent, vilket är en följd av mängden ledarledda aktiviteter.

Fokus för ansökta medel är

- Stärka upp och öka omfattningen av verksamheten och dess aktiviteter för att möta behoven

Detta sker genom fler riktade insatser med fokus på trygghetsfrämjande åtgärder, att anställa fler unga samt erbjuda fler gratisklasser, uppstart av frukostverksamheten och evenemang inom dansverksamheten.



- Förstärka den administrativa kapaciteten och strukturen

Genom att anställa personal med administrativ och organisatorisk kompetens utvecklas den ekonomiska och administrativa kapaciteten samt främjas en god arbetsmiljö.

- Utökat fokus på metodutveckling och opinion genom strategiska samarbeten

Detta uppnås genom att belysa rättighetsperspektivet i ett nära samarbete med forskning.



<b>Ansökan - Budgetposter</b>	<b>Kostnad total (kr)</b>	<b>Ansökt från KS (kr)</b>	<b>FRN</b>	<b>Andra finansiärer</b>
Verksamhetsansvarig för organisationen Helamalmö (ca. 36 000:-/mån + soc. avgifter)	572 000			Ansvarar för finansiering
Biträdande verksamhetsansvarig med fokus Mötesplats Helamalmö (ca. 34 000:-/mån + soc. avgifter)	540 500	540 500		
Platsansvarig Mötesplats Helamalmö (ca. 32 000:-/mån + soc. avgifter)	508 000		Ansvarar för finansiering	
Fältansvarig Mötesplats Helamalmö (ca. 28 000:-/mån + soc. avgifter)	445 000		Ansvarar för finansiering	
Bowdown – Dance Academy (tre anställda, mellan 25%-50%,)	180 000	180 000		
Projektansvarig för alla Helamalmö projekt (en anställd, 100%)	445 000	222 500		Delad finansiering
Frukost och mellanmål (ca. fem anställda, 25-50%)	350 000	350 000		
Administration/ekonomi (en anställd, ca. 50%)	250 000	250 000		
Frukostkostnad för 150 besökare x 12 mån	650 000	650 000		
Lokalvård (en anställd, ca. 50%)	207 000		Ansvarar för finansiering	
Kostnader mötesplatsen/Overheadkostnader	400 000	300 000	Delad finansiering	
Musik- och poddstudio	85 000	85 000		
Receptionist (två anställda, ca. 50%)	250 000	250 000		
Ledare på mötesplatsen (sex anställda, ca 30%)	1 020 000	672 000	Delad finansiering	Delad finansiering
Läxhjälp och studievägledning	150 000			Ansvarar för finansiering
<b>Totala utgifter</b>	<b>6 052 500</b>	<b>3 500 000</b>	<b>1 100 000</b>	<b>1 454 500</b>

Den största budgetposten är personalkostnader vilket föreningen lyfter som en förutsättning för att bedriva verksamheten. Föreningen menar att majoriteten av



personalkostnaderna är direkt kopplade till befattningar som ungdomsledare, basketcoacher, danslärare, bemanning av musikstudion och projektledare. Utöver befattningar kopplade till den operativa verksamheten är även strategiska nyckelfunktioner budgeterade, så som biträdande verksamhetsansvarig och ekonomiassistent. Detta för att säkerställa kvalitet, uppföljning, finansiell transparens och en hållbar struktur inom verksamheten.

Frukostverksamheten är den näst största budgetposten med ca 1 000 000 kronor av det totalt sökta beloppet. I dialog med föreningen framkommer även att uppskattningen av posten förmodligen har växt sedan ansökan inkom då matpriserna har fortsatt öka. Kopplat till frukostverksamheten är även posterna om receptionist och delar av overheadkostnaderna.

För 2025 erhåller Helamalmö medel från bland annat fritidsnämnden och Momentum samt andra organisationer och stiftelser för angränsande projekt. Några exempel är fortbildning av ledare inom den ideella sektorn och medverkan i en studie om att få fler pappor att läsa för sina barn. För fler exempel se bilaga Reviderad ansökan från Helamalmö 2025–2027 - Komplettering.

I revisionsberättelsen framkommer en anmärkning från revisorn om att föreningen inte redovisat eller betalat avdragen skatt eller sociala avgifter i rätt tid under räkenskapsåret. I styrelsens kommentar av anmärkningen framgår att skatter och avgifter har varit försenade men betalats med några dagars försening. Bakgrunden till händelserna är att föreningens mångåriga kassör avslutade sitt uppdrag. En underskattning av omfattningen av uppdraget ledde till att ersättarens tjänst inte dimensionerades rätt. Vid uppmärksammande på bristerna i den ekonomiska processen satte styrelsen in en rad åtgärder för att hantera dessa.

### **Stadskontorets bedömning**

Den 24 juni 2024 godkände kommunstyrelsen en återslaggning gällande Helamalmö för verksamhet för 2023. I denna godkändes även en återslaggning av ett beslut om hur föreningen avsåg att dimensionera sin verksamhet då de var i likviditetskris under 2023 (STK-2023-1727).

Stadskontorets bedömning var att föreningen framgent behöver förbättra att tydligare beskriva och redogöra för sin verksamhet i sin verksamhetsrapport.

Vidare konstaterade stadskontoret vikten av en fortsatt dialog mellan stadskontoret och Helamalmö kring dimensioneringen av verksamheten sker inför beredning av ansökan som berör verksamhetsstöd 2024–2027.



Med bakgrund av ovanstående anser stadskontoret att det är positivt att en del av budgetposterna som ansökan avser omfattar anställning gällande administration och ekonomi. Stadskontoret anser det fortfarande vara viktigt att beviljade medel går att följa upp på ett tydligt sätt även framöver. Stadskontoret anser även att föreningens åtgärder för att åtgärda bristerna i hanteringen av skatter och avgifter är tydliga och adekvata.

Då fem månader av året redan har gått anser stadskontoret att den beräknade budgetposten för "Frukostkostnad för 150 besökare x 12 mån" inte längre är aktuell i sin helhet. Med hänsyn till ökande livsmedelskostnader och att kommunstyrelsen inte går in med långvarig finansiering anser stadskontoret att det inte är lämpligt att starta upp frukostverksamheten, då det är hög risk att den behöver pausas igen. Med hänsyn till svårigheter att garantera långsiktighet föreslår därför stadskontoret att dessa budgetposter inte beviljas. Även poster med kostnader som relaterar till frukosten föreslås därför avslås eller justerats. Stadskontoret har varit i dialog med föreningen Helamalmö hur de skulle ställa sig till ett lägre beviljat belopp. Föreningen menar att frukosten är en stor del av budgeten och att de inte kan prioritera denna post om inte fullt belopp beviljas.

I dialog med föreningen har den tilltänkta fördelningen mellan kommunstyrelsen och andra finansörer förtydligats och ligger till grund till förslag till beslut.

Stadskontoret anser att Helamalmö ambition och verksamhet ligger i linje med flera olika uppdrag som är på gång inom Malmö stad. I Malmö stads budget 2025 lyfts prioriteringen att kommunens utbud och insatser för ungas kultur- och fritidsaktiviteter ska finnas i hela staden, även på lov och helger, med ett särskilt fokus på att nå de grupper som idag saknar en meningsfull fritid. Stadskontoret instämmer i vikten av detta och ser Helamalmö som en viktig part av flera i detta arbete. Föreningens satsning både på meningsfulla fritidsaktiviteter samt på ungdomsledare från socioekonomisk svagare områden ligger i linje med kommunfullmäktigemålen "En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga" samt "En mer jämlik stad". Att tillhandahålla ledarledda aktiviteter är särskilt viktigt i områden där det inte finns förutsättningar för vårdnadshavare eller en kultur av att delta aktivt i föreningsverksamhet.

Stadskontoret ser positivt på de många olika samarbetspartners som Helamalmö har ett etablerat samarbete med. Tvärsektoriellt och verksamhetsöverskridande samarbete krävs för att ta sig an komplexa samhällsutmaningar som segregation och trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete.

Under hösten 2025 införs perioder för ansökningar och återrapporteringar av kommunstyrelsens bidragsgivning till externa organisationer. Det innebär att det fortsättningsvis inte kommer att vara möjligt att inkomma med ansökningar och



återrapporteringar löpande under året. Samtidigt sker ett uppstartsarbete kring stadens arbete med lokal utveckling som samordnas av fritidsnämnden. I väntan på att denna organisering ska ta form har stadskontoret som utgångspunkt att avvakta samverkan som löper över flera år. Detta för att långsiktiga avtal på sikt med föreningslivet i stället kan samordnas i det lokala med fritidsnämnden som part.

Nedan presenteras stadskontorets förslag till kommunstyrelsen på vilka budgetposter som bör beviljas.

Budgetposter	Kostnad total (kr)	Ansökt från KS	Förslag KS (kr)	Kommentar
Biträdande verksamhetsansvarig med fokus Mötesplats Helamalmö (ca. 34 000:-/mån + soc. avgifter)	540 500	540 500	540 000	I enlighet med ansökan
Bowdown – Dance Academy (tre anställda, mellan 25%-50%)	180 000	180 000	75 000	Enligt dialog med föreningen
Projektansvarig för alla Helamalmös projekt (en anställd, 100%)	445 000	222 500	222 500	Kostnaden delas med annan finansiär
Frukost och mellanmål (ca. fem anställda, 25-50%)	350 000	350 000		Avslag föreslås
Administration/ekonomi (en anställd, ca. 50%)	250 000	250 000	250 000	I enlighet med ansökan
Frukostkostnad för 150 besökare x 12 mån	650 000	650 000		Avslag föreslås
Kostnader mötesplatsen/Overheadkostnader	400 000	300 000	162 500	Minskade kostnader vid utebliven frukostverksamhet
Musik- och poddstudio	85 000	85 000		Kostnaden är redan hanterad pga fördröjning av handläggningen av KS ansökan
Receptionist (två anställda, ca. 50%)	250 000	250 000		Minskade kostnader vid utebliven frukostverksamhet
Ledare på mötesplatsen (sex anställda, ca 30%)	1 020 000	672 000	500 000	Kostnaden delas med annan finansiär
<b>Totala utgifter</b>	<b>6 052 500</b>	<b>3 500 000</b>	<b>1 750 000</b>	

### Återrapportering av medel

I enlighet med kommunstyrelsens Principer för bidragsgivning till externa organisationer uppmanas Helamalmö att inkomma med en återrapportering av hur





beviljade medel har använts senast januari 2026 till stadskontoret. Organisationen ska i sin återrapportering på ett transparent sätt redovisa organisationens ekonomi och särskilt klargöra hur beviljade medel från kommunstyrelsen använts. Organisationen åläggs även att inkomma med samtliga beslutade årsmöteshandlingar för 2025 senast en månad efter att organisationens årsmöte hållits. Årsmötesprotokollet ska vara signerat i enlighet med vad som uppges i organisationens stadgar.

Stadskontoret förstår föreningens önskan som uttrycks i ansökan att slippa en årlig återrapportering samt inkommandet av nya ansökningar under en längre period med syftet att minska den administrativa bördan samt skapa bättre förutsättningar för långsiktig planering för föreningen. Kommunstyrelsen har dock beslutat att inga nya medel får utbetalas innan en återrapportering för tidigare utbetalda medel har inkommit till stadskontoret.

Vidare önskar föreningen att inskickade handlingar till fritidsförvaltningen ska räcka som årlig återrapportering. Då stadskontoret är den instans som bereder återrapporteringar av kommunstyrelsens beviljade medel är denna föreslagna modell kring återrapportering inte möjlig.

Enligt beslut i KSAU 15 januari 2024 tilldelades Helamalmö 95 000 kronor enligt Fördelning av extra medel i syfte att stärka den sociala sammanhållningen och lindra effekterna av den ekonomiska krisen (STK- 2023-1718). Föreningen uppmanas inkomma med beskrivning av hur dessa har använts i samband med ordinarie återrapportering av medel under januari 2026.

## **Ansvariga**

Nicklas Löfström Nämndsekreterare  
Per-Erik Ebbeståhl Avdelningschef  
Andreas Norbrant Stadsdirektör